

Yaoundé Cameroun du 27 au 30 août 2014 : Séminaire régional sur “la gouvernance des associations” par Njoya Daouda Président des Ceméa Cameroun

1. Motivation et contexte

Le séminaire régional sur “la gouvernance des associations” tenu à Yaoundé, Cameroun, du 27 au 30 août 2014 a été motivé par les considérations suivantes issues d’un sondage réalisé entre décembre 2013 et mars 2014 auprès de quelques leaders et membres des associations ciblées : les instances associatives exercent une fonction avant tout politique centrée sur le projet collectif fédérateur ; l’adhésion à des valeurs et l’appartenance identitaire sont des ressorts centraux de l’agir associatif ; le potentiel démocratique n’est pas inscrit dans des pratiques des associations ; les outils de gestion des associations sont ignorés des leaders associatifs ; le monde associatif, de par la diversité et la liberté qui le caractérisent, se prête mal à la mesure de la valeur sociale ajoutée au regard des moyens humains et financiers engagés ; la personnalisation à outrance des associations ; la dérive autoritaire ; la dérive anarchique ; la dérive commerciale ; des activités de certaines associations contraires aux lois, aux bonnes mœurs.

2. Profil des participants et thématiques de la rencontre

Ce séminaire a accueilli 32 participants dont 27 associations locales et 05 représentants des quatre autres pays africains (Ceméa-Gabon, République Centrafricaine, Togo et Ceméa-

Sénégal) et un facilitateur français (FICEMEA). Les thématiques de la rencontre ont porté sur : Comment trouver de nouveaux adhérents pour faire vivre et pérenniser son association ? Comment faire émerger de nouveaux responsables parmi les adhérents et comment préparer la relève des administrateurs ? Comment trouver des financements ? Et pourquoi mettre en place un réseau africain entre associations ?

3. Objectif principal du séminaire

L'objectif principal de ce séminaire a été de familiariser les participants avec les stratégies de mobilisation de nouveaux adhérents pour faire vivre et pérenniser leur association. Ce besoin s'est traduit par la nécessité de renforcer les méthodes de travail, de recherche de financement et d'établissement des partenariats afin de leur permettre une plus grande autonomie dans la mobilisation des ressources et la négociation des conventions de partenariat.

4. Déroulement des travaux

Le déroulement de ces trois jours de formation s'est articulé autour de deux axes principaux : dans un premier temps, les facilitateurs se sont attachés à sensibiliser les participants à l'importance des aspects techniques dans le processus de fonctionnement des associations par une co-analyse approfondie des stratégies et des mécanismes de collaboration. Dans un second temps, les participants ont fait des exercices pratiques de rédaction de fiches "mémo" présentant un sujet d'intérêt en relation avec la "gouvernance des associations" et se sont prêtés à des simulations de présentation en plénière. En d'autres termes, ce séminaire s'est consacré en majeure partie à une compréhension approfondie des techniques de management des associations, des clauses des conventions de partenariat et surtout à l'élaboration des fiches "mémo".

5. Les enjeux des travaux

Les enjeux sont :

(I) la dynamisation des valeurs morales au sein des associations, une nécessité pour une coopération locale et régionale au-delà de la globalisation mercantile ;

(II) la vulgarisation des principes et pratiques propres à la FICEMEA, au-delà de l'identité de chaque association membre du CEMEA-Cameroun ;

(III) la mise en place d'une plateforme de réflexion qui se prêtera à une relance vers l'avenir en livrant une vision globale des défis de gouvernance et de pérennisation des associations en Afrique

(IV) la révision de nos paradigmes, de nos stratégies et de nos initiatives de développement afin d'éviter des cassures de plus en plus explosives.